

FONDATION DU PROTESTANTISME

Projet stratégique 2023 – 2026



*Construire ensemble
un monde plus fraternel*



Avec vous...

FONDATION DU PROTESTANTISME

Projet stratégique 2023 – 2026

Par ce projet, adopté le 15 mars 2023, la Fondation du Protestantisme entend :

- ▶ réaffirmer les fondamentaux qui ont présidé à sa création et définissent toujours son positionnement et ses objectifs.
- ▶ rappeler la dynamique continue d'action qui l'a portée depuis l'origine et en donner la mesure.
- ▶ fédérer une philanthropie vivante, innovante et engagée autour d'un nouvel élan dont elle définit les priorités et les leviers pour les prochaines années.

La Fondation du Protestantisme

La Fondation du Protestantisme a fêté en 2021 ses 20 ans dans la double fidélité à un Évangile en action qui est son ancrage et sa force et à la philosophie des Droits de l'Homme qui l'engage au service de tous, sans aucune exclusive.

Forte de toutes les causes qui l'animent, elle s'est au fil du temps enrichie d'une solide expérience dans l'accompagnement d'une philanthropie et dans le financement de projets d'intérêt général qu'elle soutient.

Alors que le lien de chacun à tous se fragilise, que de multiples fractures sociales, économiques, environnementales s'aggravent, que les discriminations sapent notre commune humanité, la Fondation entend renforcer sa capacité d'action, d'innovation et de mobilisation au service d'une société de fraternité.

*Engagée dans l'action,
avec vous,
pour un monde plus fraternel.*

Construire un monde plus fraternel

La Fondation affirme sa conviction que notre monde doit changer pour devenir plus solidaire et respectueux de l'homme et du vivant. Que notre société doit refaire corps. Que chacun, où qu'il soit, quelle que soit sa détresse, doit pouvoir être acteur de sa vie.

Elle veut être aux avant-postes pour contribuer, ici et maintenant, à ces changements indispensables. Dans la certitude qu'il dépend personnellement de chacun d'y contribuer. Dans la confiance et l'assurance qu'avec vous et grâce à vous l'avenir peut être différent.

Agir ensemble

Partout, des bonnes volontés sont prêtes à se mobiliser pour agir, avec élan et enthousiasme. La Fondation du Protestantisme suscite, développe et fédère depuis sa création la générosité, institutionnelle, individuelle ou familiale, autour de projets concrets à soutenir.

Elle accompagne celles et ceux, de tous horizons, quelles que soient leurs convictions, qui partagent ses valeurs, se

reconnaissent dans ses objectifs de solidarité envers tous et souhaitent s'engager avec elle dans tous les domaines qui sont les siens : philanthropique, social, humanitaire, éducatif, culturel, environnemental...

Elle est en particulier, mais sans aucune exclusive, au service de tous les acteurs du protestantisme dans leur diversité spirituelle, ecclésiale, associative et dans leur volonté commune d'agir au service de chacun.

Elle est ainsi à la fois au cœur d'un vaste réseau d'hommes et de femmes qui se mobilisent pour toutes les causes qui leur sont chères et au carrefour de toutes les Églises et institutions protestantes.

Forte de ce positionnement spécifique, elle s'appuie sur leur intelligence collective, s'enrichit de leurs regards croisés, crée des synergies fécondes en faisant converger des partenariats, pour réussir ensemble ce que l'on n'aurait pu faire seul.

Mettre en œuvre des utopies concrètes

La Fondation du Protestantisme est, par excellence, un outil d'aide à la réalisation d'utopies concrètes. Mobilisant son expérience, sa connaissance du secteur de la philanthropie, ses capacités juridiques et financières, elle sait être présente au plus près des institutions et des particuliers tout au long de la mise en œuvre de leurs projets.

Pour répondre aux besoins émergents comme aux nouvelles volontés philanthropiques, institutionnelles, familiales ou personnelles, elle organise et accompagne la réalisation de ce qui, trop souvent, risquerait de ne pas

pouvoir aboutir du fait des complexités et des difficultés de tous ordres.

Par sa capacité d'écoute, par son esprit d'initiative, par son expertise, par son aptitude à jouer un rôle pivot d'interface entre toutes les parties prenantes, elle se saisit des intuitions et des initiatives pour les transformer en projets novateurs, avec réactivité et ténacité, avec audace et méthode, en acceptant la part de risques qu'ils peuvent parfois comporter, dans une totale transparence vis-à-vis de ses donateurs.

*Rejoindre la Fondation du Protestantisme
et agir avec elle :*

*pour qu'une intuition devienne un projet,
une utopie une réalité,
une réalisation un témoignage.*

Ensemble, un nouvel élan pour les quatre années à venir

La Fondation du Protestantisme s'engage dans un nouvel élan pour pouvoir être encore davantage 20 ans après sa création, cet espace où converge une exceptionnelle richesse d'engagements philanthropiques au service de toutes les causes, dans la fidélité à l'Évangile.

Nos missions fondatrices

Préserver Protéger le patrimoine pour qu'il conserve sa capacité de contribuer à la réalisation de projets, directement ou indirectement.

Soutenir Mobiliser des ressources pour des projets d'intérêt général.

Rassembler Mutualiser au service des projets.

Mobiliser Développer la philanthropie dans le monde protestant et au-delà.

Nos principes d'action

Engagement Préparer un monde différent, contribuer à construire une société fraternelle.

Innovation Écouter et comprendre pour saisir une intuition et la transformer en projet novateur.

Audace & Méthode Accepter de se mettre parfois en risque, agir avec rigueur, savoir être réactif mais aussi tenace.

Intelligence collective S'enrichir des regards croisés, faire converger des partenaires et mettre en œuvre des synergies pour réussir ensemble ce que l'on n'aurait pu faire seul.

Transparence Dire ce que l'on va faire, en rendre compte, évaluer, donner à voir et à penser.

Nos priorités pour demain

Élargir nos champs d'action, notamment en considérant plus spécifiquement **les enjeux écologiques** dans l'ensemble des orientations, décisions et interventions.

Être davantage représentatifs du protestantisme dans toutes ses diversités d'expression et d'action.

Susciter de nouvelles générosités individuelles et familiales au bénéfice de nouveaux projets.

Soutenir des causes transversales par le lancement de **collectes en propre**.

Notre ambition : être le creuset d'une générosité vivante, innovante et engagée.

Définir clairement notre démarche patrimoniale

Il s'agit plus que jamais pour la Fondation de **protéger le patrimoine qui doit l'être** pour qu'il puisse être aujourd'hui et demain un levier d'action au service de nouveaux projets : demeurer des « pierres vivantes ». Pour cela, elle entend affiner ses modalités d'action.

La Fondation développera une fonction de **conseil stratégique en gestion immobilière** et travaillera son modèle économique pour susciter de nouveaux transferts immobiliers.

En parallèle, elle renforcera sa capacité de gestion immobilière en établissant un **plan stratégique de patrimoine** et en se dotant des **compétences techniques nécessaires** à cet effet.

Elle entend positionner son rôle de maîtrise d'ouvrage de manière adéquate, notamment en examinant l'hypothèse de déléguer la fonction de développement immobilier à une structure *ad hoc*.

Au-delà, elle se fixe pour objectif de réfléchir à la mise en place de **nouveaux outils mutualisés** pour le monde protestant comme par exemple la création d'une foncière et / ou d'une agence immobilière à vocation sociale.

S'affirmer comme un incubateur de nouveaux projets

La Fondation entend élargir et développer ses capacités d'initiative et d'innovation au service d'une société plus fraternelle. **Par une modification de ses statuts**, elle cherchera à mieux répondre aux nouveaux engagements qui souhaitent se tourner vers elle notamment sur les questions environnementales.

La **création de fonds thématiques**, à l'instar de Solidarité protestante, lui permettra de développer les ressources à consacrer à des problématiques transversales : la jeunesse, l'environnement, l'accessibilité, la culture et la pensée protestante. La Fondation pourra aider directement plus de projets pour lesquels la demande de soutien est forte. La Fondation **identifiera des projets et des actions** à soutenir pour les proposer au mécénat. En initiant et développant une **stratégie « grands donateurs »**, de nouvelles familles seront approchées pour mobiliser leur générosité de manière ponctuelle sur des projets spécifiques ou de façon régulière.

Pour mobiliser une générosité accrue et rajeunie, de **nouveaux outils facilitants la collecte** seront mis à disposition, comme une plateforme de *crowdfunding*.

Dans le même esprit, elle se propose de mobiliser de manière plus volontariste les ressources du mécénat de compétences.

Développer la mise en réseau des différents acteurs

La Fondation veut agir plus fortement comme un facilitateur de synergies en créant des **lieux de dialogue, d'échange et de co-construction** entre les fondations individualisées et avec d'autres partenaires.

Des cercles thématiques permettront des réflexions, débats et échanges communs. Une réflexion sera engagée sur la présence et le maillage territorial de la Fondation de manière à agir au plus proche des acteurs de terrain.

Dans la poursuite du colloque de novembre 2020, « Croire et donner. La générosité protestante », à l'occasion des 20 ans de la Fondation, un **observatoire de la générosité protestante** sera mis en place.

Témoigner hardiment

La Fondation entend porter plus fortement témoignage de ce que la philanthropie permet concrètement par la **mise en valeur de réalisations innovantes** dont elle a été le levier. Elle **renforcera sa communication en diversifiant les supports** et **accompagnera les fondations individualisées** dans la mise en place de leur propre stratégie de communication, en particulier pour soutenir leur collecte et en mettant en lumière la réussite de leurs projets.

Une dynamique d'action continue et probante



Un acteur de référence de la philanthropie

- ▶ Cinquième fondation abritante de France
- ▶ 20 ans d'engagement au service de l'intérêt général
- ▶ 62 fondations individualisées



Une fondation distributrice

- ▶ 59 M€ de dons collectés en 20 ans
- ▶ 5,8 M€/an* engagés pour ses missions sociales
- ▶ 145 projets financés sur une année

* en moyenne



Un engagement immobilier

- ▶ 94 M€ de patrimoine immobilier au bilan
- ▶ 62 biens immobiliers, affectés à 30 fondations individualisées
- ▶ 34 M€ engagés dans des opérations de mise aux normes et de construction depuis 2015

La Fondation du Protestantisme est une institution, reconnue d'utilité publique, issue de la volonté des Églises et associations protestantes de France de se doter d'un outil qui leur permette de mieux gérer leurs patrimoines et soutenir des œuvres et organisations partenaires. Elle a été reconnue d'utilité publique par décret du 31 juillet 2001. Ce statut particulier lui apporte certaines spécificités en matière de gouvernance et de capacités juridiques et fiscales dont peuvent également bénéficier, du fait de son statut de fondation abritante, les fondations individualisées qu'elle peut créer en son sein.

Une fondation est une affectation irrévocable de biens, droits ou ressources à la réalisation d'une œuvre d'intérêt général

Article 18 de la loi n°87-571 du 23 juillet 1987 sur le développement du mécénat.

La Fondation du Protestantisme vient en appui d'institutions dans leurs activités en s'adaptant à la réalité et à la spécificité de chacune. Son accompagnement s'inscrit dans une pluralité de champs : collecte de fonds, soutien à des projets associatifs, gestion de biens immobiliers, acceptation de donations et de legs, gestion de crédits ou encore accompagnement de projets financiers.

L'article premier des statuts de la Fondation du Protestantisme précise ses buts :

1. permettre et développer tout ce qui concourt à favoriser les actions ayant un caractère philanthropique, éducatif, social, humanitaire ou culturel communes aux institutions protestantes françaises (Églises, œuvres, mouvements et autres institutions) qui le souhaitent ;
2. apporter son soutien moral et matériel à ces institutions ;
3. initier tout projet d'intérêt général conforme aux objectifs de ces institutions.

Ses interventions peuvent être étendues à toute action conduite hors de France par ces institutions ainsi qu'à toute entreprise de solidarité internationale.



*Pour qu'une intuition devienne un projet,
une utopie une réalité,
une réalisation un témoignage.*



*Rejoindre
la Fondation du Protestantisme
et agir avec elle*



47 rue de Clichy
75009 Paris

01 44 53 47 24

contact@fondationduprotestantisme.org

www.fondationduprotestantisme.org